2018　No.299　2018年4月号　発行／2018年4月1日

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu

4月号

【人を生かす経営】＝【『労使見解』の精神を生かした経営指針を確立し、社員教育を進め、障がいのあるなしに関わらず、求人を行う経営】

【人を生かす経営の総合実践】＝【人を生かす経営を、産学官報金労連携の枠組みで、条例制定・推進運動を通して、地域と企業で実践する】

2017年度スローガン　**今こそ、経営者の責任を果たし、「人を生かす経営」を実践し、地域からあてにされる企業をめざそう！**

同友会理念　良い会社をつくろう、良い経営者になろう、良い経営環境をつくろうの同友会3つの目的実現に向けて「地域社会と共に歩む」中小企業の自覚をもち「自主・民主・連帯」の精神で企業経営と会運営を行うことです。

発行：愛媛県中小企業家同友会　編集：広報情報化委員会

目　次

松山支部2月例会……2
四国中央支部2月例会……3
三支部合同2月例会……4
東温支部情報……5
伊予・松前支部情報……5
合同企業説明会事前学習会……6
キャリア教育委員会……7
松山大学就職座談会……7
松山大学提供講座……8
同友会で俳友会……9
会員情報……10
会員掲示板・経営相談室コラム……11
理事会議事録……12

愛媛同友会 第34回定時総会開催迫る！

同友会の歴史と理念から何を学び経営と運動に生かすか～同友会運動と不離一体の経営とは～

■日時：2018年4月26日㈭ 16時00分～21時00分

■会場：メルパルク松山（松山市道後姫塚123-2）

愛媛同友会の第34回定時総会会場はメルパルク松山です。メルパルク松山は愛媛同友会設立総会が行われた会場。改めて同友会について学び、自社の経営課題を明確にし、実践して成果を出していく為のきっかけになるよう実行委員会が準備を進めています。記念講演は中小企業家同友会全国協議会・相談役幹事の鋤柄修さん（株式会社エステム 名誉会長）にお越しいただき、同友会の歴史だけでなくご自身の学びをお話しいただきます。

また、第2部の総会議事では、8つの委員会活動の紹介を行います。例会や支部活動を通して見つかった経営課題を解決するヒントになればと企画しました。当日は委員会紹介の中で、実践された会員さんからもお話いただけるよう準備を進めています。

申込締め切りは4月16日㈪です。同封の案内チラシ裏面下段に申込欄がございます。皆さんからのお申し込みをお待ちしております。

陶治

働き方改革で利益が吹き飛ぶ？

働き方改革、政治的には否定しようがなく、聞こえがいい「美名」だが、特に小売・サービス・建設業等にとっては、単なるコストアップにしかなりません。悲鳴にも似たご相談があります。それは、「若手の離職が止まらない」というご相談です。働き方改革に若干遅れをとってしまっている企業は特にそうだと思います。ネットの就職情報サイトには「ブラック企業」「就職しないほうがよい」「退職者が多すぎて内部が崩壊」等、企業規模に比しては多くの書き込みがあります。年収ベースではそれほど悪くはありませんが、長時間労働・休日出勤が多く、管理職がパリっとしていない、そんな状況が目に付きます。出勤簿に押印するだけで、時間管理はなされていない。年次有給休暇は病欠以外なく、申請書さえない。「働き方改革」「人出不足時代」において、「未来のない会社」になってしまいます。このような状況で、収益性・安定性に乏しければ「お手上げ」です。少なくとも利益は半分、足らなければ利益を3分の1にしてでも、「会社の姿勢」を社員に理解してもらうことです。チマチマやるのではなく、一気に改善をすることです。特に残業代と休日出勤手当を解決する。休日を増やす事に集中する。既存の社員が「会社は本気だ」と思うレベルに引き上げる。これは経営者にとっては恐ろしいことです。上昇の流れをもし作れなければ赤字に転落する恐れもあります。でも、やるしかありません。ヤマト宅急便も現状の労働条件の改善だけでなく、過去2年分の残業代の遡及払いも行いました。中小企業が過去分の精算となると苦しいが、少なくとも現在を抜本的に改善することが求められています。お金が出せない収益性・安定性に乏しい会社はどうするか。不採算部門・商品・顧客から撤退し、業務リストラを行い、まずは縮小・スクラップすることです。つまり、働き方改革を実行できるような人と組織の体制を軸に事業を再構築する他ありません。（横）

愛媛県中小企業家同友会
〒791-8057　松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ　TEL(089)968-3112　FAX(089)968-3107　http://ehime.doyu.jp

会報誌をよりよくするためにご意見やご感想をください。

松山支部２月例会

気まぐれな経営からビジョンを目指す経営に
～経営指針の重要さ～

■報告者：**森本　智香**　氏
　株式会社コッコ・サン　代表取締役／愛媛県中小企業家同友会　理事・女性委員長
■日　時：２月 15 日㈭　■会　場：松山市青少年センター　■参加者：49 名

報告者の森本智香さん

座長の小田美恵さん

２月 15 日㈭、松山支部２月例会が松山市青少年センターにて㈱コッコ・サン代表取締役の森本智香さんをお迎えして行われました。

気まぐれな経営からビジョンを目指す経営に～経営指針の重要さ～というテーマを掲げ、決して平坦ではない今までの経営体験を赤裸々に語っていただきました。

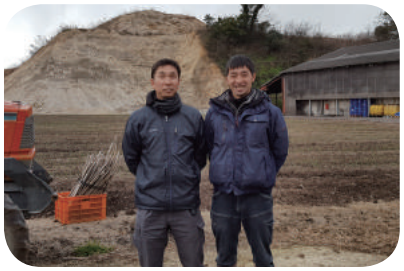
森本さんは心と心が通じ合う絵本の素晴らしさを世に広めようという熱い気持ちで起業されました。高知での経営を経て松山に出店した当初は、経営に対する考えや方向性が定まっておらず1号店を開店後すぐ閉店に追い込まれるなど大変苦労されてきました。経営指針成文化セミナーに参加し「幸せの種まき」という理念を作成したり、様々な企業とコラボしたり試行錯誤しますが、機能せず困難の連続。まさに気まぐれな経営から生まれる結果と悩む中、転機が訪れます。女性委員会との出合いです。森本さんは女性委員会を通じて経営指針の大切さに気づきます。自社の状況を打ち明けると、参加した周りの方々がワークショップ形式で協力して方向性を導き出してくれました。これにより課題が明確になり 10 年ビジョン、ミッション、３年計画とコッコ・サンの目指すべき方向性が具体的に定まり、現在の経営に活かされています。

グループ討論は「中小企業の経営者として、一員として未来の子どもたちのために何が大切だと思いますか？」というテーマで行われました。何が大切かといざ問われると考えさせられるテーマで、経営者、社員、学生など様々な観点から闊達な意見が交わされました。

未来の子どもたちの幸せを願うときに、森本さんが掲げる理念は欠かせません。我々中小企業が経営指針を掲げ、理念を基にビジョンと方針を明確にすることで成長し、豊かな人を育む環境を創生し続けていく事が結果的に「幸せの種まき」に繋がるということに気づかされました。森本さんの笑顔からは今までの苦労を微塵も感じさせません。それは、以前に蒔いた幸せの種が少しずつ花咲いてきているからだろうと感じます。幸せな気持ちにさせられる、そんな例会でした。森本さん、本当にありがとうございました。

寄稿：須﨑　明良さん（株式会社石材振興会／松山支部第１地区会）

第３地区会情報：株式会社ロイヤルアイゼン　姜公佑さん


ロイヤルアイゼンの姜公佑さん（左）と
OC ファームの長野隆介さん

今回は、株式会社ロイヤルアイゼンさんの食品リサイクル堆肥工場をご紹介させていただきます。案内をしてくれたのは、代表取締役副社長の姜公佑さんです。

こちらの工場は 2001 年に手続きを開始し、その後、松山市及び地元住民の同意を得て 2006 年 10 月に北条地区萩原にて稼働しました。主に松山市と東温市の給食、スーパー、コンビニ、飲食店などから発生する食品循環資源を使って「発酵→かくはん→熟成」といった約６ヶ月間の工程を行い、完熟堆肥を生産しています。

また、この完熟堆肥を使った玉ねぎ栽培にも取り組んでおり、その管理を愛媛同友会伊予・松前支部の長野隆介さん（株式会社 OC ファーム暖々の里）に委託しているそうです。このように松山市の一般廃棄物の削減に尽力しながら、地元農家の活性化にも貢献されています。

最後に将来のビジョンについてお伺いしたところ、「まだ認知されていないこの業界を松山から全国に情報発信したい！」と熱く語ってくれました。雪が降る寒い中、本当にありがとうございました。

寄稿：橘　真徳さん（金券センター松山／松山支部第３地区会）

四国中央支部２月例会

EDOR（景況調査）をどう企業経営にいかすのか

■コーディネーター：**桑波田　健**　氏　　岡田印刷株式会社　代表取締役／
愛媛県中小企業家同友会　理事・伊予松前支部幹事長、EDOR 委員長
■パネリスト：**曽我　亘由**　氏　　愛媛大学社会共創学部　教授／愛媛県中小企業家同友会　会員
■パネリスト：**佐藤　慎輔**　氏　　サトー産業株式会社　代表取締役／
愛媛県中小企業家同友会　理事・四国中央支部副支部長
■日　時：２月 15 日㈭　■会　場：ホテルグランフォーレ　■参加者：18 名

コーディネーターの桑波田健さん

パネリストの曽我亘由さん

パネリストの佐藤慎輔さん

四国中央支部では毎年恒例になった外部環境分析のための例会を開催しました。本年は桑波田健さん（岡田印刷㈱／伊予・松前支部幹事長、EDOR 委員長）をコーディネーターに迎え、パネリストに佐藤慎輔さん（サトー産業㈱／四国中央支部副支部長）、曽我亘由さん（愛媛大学社会共創学部／松山支部第２地区会会員）にご登壇いただきました。

まずは曽我教授より EDOR を自己点検の機会として調査協力の依頼があり、活用のポイントとしては①経営実績を客観的に振り返る②景気動向を踏まえて総合的な判断をする③経営問題を明らかにする３点を挙げられました。併せて EDOR の分析結果から県内のトレンド、着目すべきポイントなどを解説していただきました。ディスカッションでは桑波田さんの進行のもと、佐藤さんや参加会員も交えて EDOR を実際に経営にいかに生かしているのか、各々の活用方法について報告していただきました。

桑波田さんからは EDOR 判定会議の場で数値以外の景況感を聴く事ができることや、EDOR の分析から今後起こりうる経営課題を読み取ることで先手を打って経営にあたることができるという報告がありました。

そして佐藤さんから指針書の方針、計画を願望だけで作るのは罪なこと。方針、計画は情報を身に着けて判断する。市場はどうなのか、自社はどうなのか、最終的に社長はどうしたいのか答えを持つ必要がある。そのために EDOR を活用し同友会でも情報を広く交流することが大切だと語っていただきました。最後に桑波田さんが委員会を通じての活動が会社に反映され、経営者としての本質的な学びができ、協力して育ちあう風土があるのが同友会だと締めくくられました。

寄稿：菰田　晃伸さん（㈱こもだ寝装／四国中央支部）

四国中央支部情報：アイネット株式会社　矢野浩さん

アイネット株式会社外観

アイネット株式会社は、愛媛県内の製紙会社数社による共同出資により 1990 年に設立され、当初はグループ内企業の共同配送を目的にした運送会社として誕生。現在ではグループ外の取引先も増加し、運送以外の業務も幅広く展開しています。そんな 30 年近い歴史を誇る会社に、プロパー出身として社長に昨年就任した矢野浩さんに話を伺ってきました。社長に就任して、色々ご苦労もされたようですが、社長の仕事とは社員全員が気持ちよく仕事の出来る環境作りをする事だとの思いに至った事、またグループ外の仕事を増やして、より効率化を狙いたい。そして四国中央の星とまでは言わないが、会社のある山田井地区の社員を増やして「山田井の星」になりたいとの抱負を語って頂きました。長身でダンディーな魅力あふれる矢野さんの人柄に今後の展望は明るいに違いないと、インタビュアーは確信しました。今後も同友会に積極的に参加されて、経営に活かすと誓ってくれました。忙しい時にお時間を割いて頂き本当に有難うございました。

寄稿：合田　夏樹さん（㈱スズキ販売四国中央／四国中央支部）

三支部合同 2 月例会

ワークショップ合同例会
社員共育を学びあう

■ファシリテーター：**菊間　彰**　氏
　一般社団法人をかしや　代表理事／愛媛県中小企業家同友会　今治支部幹事
■日　時：2 月 21 日㈬　■会　場：今治地域地場産業振興センター　■参加者：26 名

ファシリテーターの菊間彰さん

今治・伊予松前・東温支部合同 2 月例会は、12 月に今治支部単独で行ったワークショップ形式で行いました。テーマは『社員共育を学び合う』。ファシリテーターは 12 月例会同様、一般社団法人をかしや代表理事の菊間彰さんにお願いを致しました。

ワークショップとは、背景・職業・年齢等違う者同士が集まり自由に発言することで、楽しみながら色々な気づきや斬新なアイデアが生まれる場のことを言います。

今回の例会も自由に発言し否定はしないというルールのもと行いました。菊間さんからのオリエンテーション後、お互いが発言しやすい環境をつくるために『好きな食べ物』『今日の例会に期待すること』を一人一人が書き出し、一対一でのアイスブレイクから入りました。この時からすでに参加者に笑顔が溢れ、近しい関係になっていく様子が見られたように思います。その後、『経営者と従業員はどうやったら本音で語ることができるか？』という問題提起に対して、グループ内で沢山の意見を出し合い活性化した討論になったと思います。社員さんも大勢いる中、『否定しない』という決め事があるだけでこんなにも雰囲気が変わることに驚くとともに、人を生かす経営の実践をするうえで非常に有効な手法であり、是非とも自社にも取り入れたいと思われた方も多かったのではと思います。参加された社員さんからは『こんな会ならまた参加したい』という声があがるほどでした。今治支部の次回例会にはグループ討論において、この手法を試験的に早速取り入れていこうと考えています。ファシリテーターを務めていただいた菊間さん、そして沢山の気づきを与えてくださった参加者の皆様、本当に有難うございました。

グループワークの様子

寄稿：渡部　伸哉さん（㈲三和興産／今治支部）

今治支部情報：「例会準備会」立ち上げ、共に学ぶ例会を追求

3 月 14 日、今治支部 3 月例会で、今岡健一さん（合同会社発達の木　代表社員／今治支部幹事）が報告しました。入会して初となる今岡さんの報告（と学び）をサポートしようと、今治支部では幹事による「例会準備会」（仮称）を立ち上げて準備に取り組みました。

これまでにも事前打合せと簡単なプレ報告はしてきましたが、今回は例会の 1 カ月以上前から、綿密な事前打合せとプレ報告（全 5 回）をスタート。2 月 13 日の第 1 回プレ報告には、2017 年度初頭から稼働している「松山支部　例会準備会」のメンバーである中道昇さん（松山支部第 3 地区会幹事長）も参加、「例会準備会」そのものの組み立てについても、アドバイスをいただきました。

第 1 回プレ報告の様子

その成果もあり、今岡さんの報告は回を重ねるごとに内容・時間共に急成長。例会当日には堂々と経営実践と経営課題を報告されました。何よりも、報告者と幹事が学びの時間を共有し、今岡さんから「自分と自社を深く振り返る貴重な機会でした。『同友会の例会は報告者が一番、勉強になる』ということを実感できました」という感想が出たことに、今回の取り組みの価値があったと感じました。

幹事会終了後も深夜まで
意見を交わしました。

※例会当日の様子は、会報誌「えひめ同友」5 月号の誌面で紹介予定です。

文責：大北　雅浩（愛媛同友会　事務局員）

東温支部情報：アトラストラベルサービス株式会社　戸井田徹一さん

2008 年 10 月東温市において設立以来、一般貸切旅客自動車運送業を営まれている会社です。営業・事務職 3 名、ドライバー 13 名の従業員さんと共に、大型バス 8 台、中型バス 1 台、小型バス 2 台で県内・県外各地を「安心、快適、感動でいい旅のお手伝い」を合言葉に駆け巡ってらっしゃいます。ちょうどこれからは、お遍路さんのツアーが忙しくなる季節とのことです。主な営業活動としては、一般貸切バスツアー・学校関係クラブ活動などの遠征・インバウンド対応貸切バスツアー・オレンジバイキングスの遠征ツアーなど。貸切バスの運行だけでなく、ツアー全体の提案もできる元気印の会社です。昨今の免許制度の改変、運転手不足など、取り組むべき課題は山積しているとのことでしたが、戸井田徹一さんは、従業員さんと共に「お客様の安心と満足を運ぶ」運送会社を目指して前向きに取り組まれています。アトラストラベルサービスの社名の由来は All Traveles Liner Always Satisfy の頭文字を取って命名されたそうです。「いつもお客さまの満足を追求する」その思いで、全ての従業員さんと共に、更なる会社の発展を目指すとの力強いお話を聞くことができました。これから旅行にはいい季節となります。よろしければ社員旅行など、貸切バスツアーのことなら、アトラストラベルサービスさんへ是非お気軽にご相談くださいませ。

寄稿：藤岡　貞雄さん（藤岡萬建設㈲／東温支部）

伊予・松前支部情報：株式会社 VOCE　北川等さん

『新しいカタチの結婚相談所』それが VOCE ！

近年、未婚化・晩婚化が進むと言われていても結婚を希望している男女がまだまだたくさんいます、しかし希望があってもなかなか第一歩を踏み出すことが出来ないという状況を後押しする『自分を知り　自分で考え　自分で判断する』ことできる、安心した出会いと機会を提供する場所として 2001 年 11 月に VOCE を開設。2017 年 11 月に設立 16 周年を迎え、現在まで 73 組ものカップルが成婚しており、「会員の方々が結ばれることが何より嬉しい」とのことです。VOCE では結婚観やご希望を伺うカウンセリングを重視した独自のシステムを採用しており、相談などは親身に応対しつつ、あまり強く言わず自身のペースに合わせた出会いのサポートを行っています。これからも VOCE のスタイルで多くの結婚を希望される男性・女性をサポートしていくとのことです。取材に伺いました私、好永も婚活中ですので早速入会させて頂きました。

（左）恋愛プロデューサーの北川裕子さん
（右）代表取締役の北川等さん

寄稿：好永　隆之さん（㈱昆布森／伊予・松前支部）

合同企業説明会事前学習会

■日時：3 月 12 日(月) 13 時 00 分～　■会場：二番町ホール　■主催：求人教育委員会

6 月 20 日(水)に開催する 2018 年度第 6 回合同企業説明会に向けた事前学習会が行われました。第 6 回合同企業説明会に参加する企業、検討中の企業、又は採用に悩みを抱えている企業等が対象です。学習会への参加者は 23 名でした。

今村暢秀・求人教育委員長の挨拶に始まり、担当事務局の伊井達哉から過去開催結果の報告。経済情勢について、EDOR 委員会の金子司郎さんから報告していただきました。

又、愛媛同友会の共同求人活動を継続して行ってきた失敗や成功の学びについて、杉本太一・代表理事、堀内章・求人教育委員会副委員長から報告いただき、企業・担当者の紹介と交流（参加理由等）の後、米田順哉・専務理事の閉会挨拶で終了しました。

毎年参加し続け、改善を重ねることで会社が変わってきた。そして新卒採用が出来たことで社内の雰囲気が変化したとの報告が参加者から聞けて良かったと多くの声をいただきました。

文責：難波　賢太（愛媛同友会　事務局員）

開会挨拶を務めた
今村暢秀・求人教育委員長

経済情勢について報告いただいた
金子司郎・EDOR 委員

共同求人活動の学びについて
報告いただいた杉本太一・代表理事

共同求人活動の学びについて
報告いただいた
堀内章・求人教育委員会副委員長

事前学習会の様子

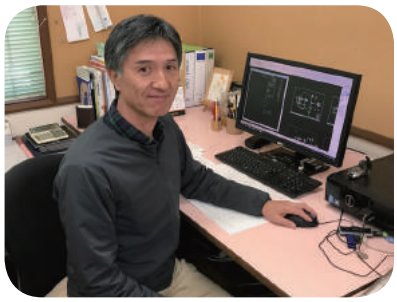
閉会挨拶を務めた
米田順哉・専務理事

第 2 地区会情報：有限会社オーガスト　米岡一嘉さん

自宅兼事務所に伺い取材させていただきました、松山支部第 2 地区会幹事で㈲オーガスト代表取締役の米岡一嘉さん。同友会歴は 27 年になります。建設業のなかでも鉄骨の施工図作成を請け負う仕事をされています。

1997 年に父親の鉄工所が倒産。その会社で働いていた米岡さんは、大変な日々が続いたと、当時を振り返られました。そして自分の力でやりたいという想いで㈲オーガストを立ち上げました。

仕事も増え社員も増え仕事が軌道に乗り始めたころ、景気が厳しくなってきたなと気付かれたそうです。仕事が減ることはなかったものの、値引き要請がひどく、社員はひとりふたりと減りました。最悪はリーマン・ショックでした。いまではご夫婦 2 人の経営となりましたが、厳しい経営状況のなかでも同友会に足を運び、メンバーに見守られ、励まされて幾多の困難を乗り越えて来られました。おかげで現在は順調に仕事をこなしているそうです。



これからのビジョンは何ですか？と聞くと「将来を見据え、まずは一歩一歩です」と堅実な経営者の笑顔を見ることができました。米岡さんありがとうございました。

寄稿：内藤　成博さん（㈲福助珍味／松山支部第 2 地区会）

キャリア教育委員会

2017年度松山市内小中学校キャリア教育派遣事業

愛媛同友会は2012年に松山市教育委員会と協定を結び、四国の教育委員会としては初めて小中学校キャリア派遣事業を行っています。

今回は2018年2月14日の中島中学校の授業を紹介します。講師は岡田印刷㈱の桑波田健さん、㈲オルソ本田の本田美紀さん。お二人からは自分たちの仕事の価値や、働くことの意味などを語って頂き、1、2年生の22名が熱心に聞き入りました。

桑波田さんは自社製作の本やチラシなどを配り、印刷の仕組みや歴史をにこやかに話します。印刷は文化的生活に欠かせない技術で、ヨーロッパでは宗教改革前まで聖書は手書きで一部の人間の手に限られたが、印刷で多くの民衆に聖書が手に渡り、「印刷技術が世の中を変えてきた」と語り、働くことはつらくても「仕事で人間は成長できる」、「一生学び続けることが大事、勉強は楽しいものだ」とお話しました。

本田さんは義手や義足などを扱っており、障がいのある子どもから高齢者も「最期まで人の一生を支えること」を目指した仕事をしていると挨拶。本田さんはリアルな義手を生徒に手にとってもらい、義手を見て「気持ち悪い」との思いだけに留まってはいけない、自分の「身体」だからこそリアルに作り「その先に必要とする人たちがいることを見通してほしい」と話されました。

中学生たちは、「仕事を通じて感じられる喜びは普段の日常生活だけでは感じられないものがある」「将来お二人のようにやりがいのある仕事に就きたい」などの声が聞かれました。今年度は下記3校も受け入れました。ご協力頂いた皆様に改めて感謝申し上げます。

印刷物をルーペで見て
印刷の仕組みを学びました

文責：安丸　雄介（愛媛同友会　事務局員）

＜2017年度　松山市キャリア教育講師派遣　実績＞

・城西中学校
2017年9月14日
本田美紀氏　㈲オルソ本田　取締役
武田正晴氏　恭栄自動車㈱　代表取締役

・雄郡小学校
2017年11月1日
本田美紀氏　㈲オルソ本田　取締役
良野一生氏　㈲いっせいグループ　代表取締役
弓立公司氏　㈲ユアーズ・ケア　代表取締役

・垣生小学校
2018年1月22日
本田美紀氏　㈲オルソ本田　取締役
藤岡貞雄氏　藤岡萬建設㈲　代表取締役
芳野裕士氏　㈱GOOD FIELD　代表取締役
杉本太一氏　特別養護老人ホーム梅本の里　統括施設長
武田正輝氏　恭栄自動車㈱　専務取締役

松山大学就職座談会

松山大学の就職座談会に参加しました！

1月17日㈬、松山大学で開催された就職座談会に愛媛同友会会員が参加しました。

就職座談会は、人文学部社会学科内のソキウス委員会（各ゼミ3回生の代表者による学科行事等の企画運営チーム）の主催で毎年、開催されています。例年は4回生の就職活動体験を聞いていますが、今年度は「地元経営者から人生や働き方について聞こう」というコンセプトで企画。担当教員の石川良子准教授が、知人である会員の菊間彰さん（一般社団法人をかしや）に相談したのがご縁で、同友会会員が参加する運びとなりました。

参加したのは、桑波田健さん（岡田印刷㈱）、高橋大輔さん（ソニー生命㈱松山支社）、中道昇さん（㈲モンド）、藤岡貞雄さん（藤岡萬建設㈲）、弓立公司さん（㈲ユアーズ・ケア）、良野一生さん（㈲いっせいグループ）。3教室に分かれ、司会者を置いての質疑応答形式で、学生の皆さん（約120名）と交流しました。「仕事を始めたきっかけは」「働くうえで大切にしていることは」…といった質問が多く出ていたようです。

座談会後、学生さんからは「仕事や社員さんに対する熱い想いを知ることができた」「数字だけでは見えてこない社風を感じられた」「地元の中小企業で働くという選択肢に気づいた」等の感想をいただきました。今回の交流が、これから就職活動に臨む皆さんの支えの一つになることを祈っています。

文責：大北　雅浩（愛媛同友会　事務局員）

松山大学提供講座カリキュラム

２０１８年度 第１期 松山大学
「松山市中小企業振興円卓会議・提供講座」（案）

テーマ：「地域中小企業論　私の人生（キャリア）設計、その意味と価値」

◆毎週木曜日・第３時限（12時30分～14時00分）
※講師・テーマは変更する場合があります。

※一般にも公開されている授業ですので、出席希望の方は事前に事務局までご連絡ください（TEL：089-968-3112）

回	日　程	テーマ	講　師（敬称略）
1	4月12日	○提供講座のガイダンス なぜ提供講座か・中小企業の実態と役割を学ぶ意義	熊谷太郎　松山大学経済学部　教授 伊井達哉　愛媛県中小企業家同友会事務局
2	4月19日	○銀行マンから中小企業経営者へ ～想定外の人生を楽しもう！～	米田順哉 NPO法人家族支援フォーラム　理事長
3	4月26日	○世の中で一番嫌いな仕事が天職になった ～好きな仕事を選ぶのではなく出会った仕事を好きになる～	眞鍋 明 株式会社マルブン　代表取締役
4	5月10日	○東温市中小零細企業の発展を目指して ～東温市版エコノミックガーデニング～	山本一英 東温市産業建設部産業創出課　課長
5	5月17日	○落ちこぼれでも考え方ひとつ ～心さえあれば社会に認められる～	世良洋介 株式会社世良　代表取締役
6	5月24日	○今の環境でベストを尽くす ～後継者に生まれて～	田中洋平 ギノーみそ株式会社
7	5月31日	○大企業を辞め創業！大企業と中小企業の違い ～考えすぎず目の前のことに一生懸命取り組んでみよう～	松本英次 株式会社アービンズ　代表取締役
8	6月7日	○私が社長ですか？50億企業のトップに… ～33歳入社の一般社員が63歳で社長に～	堀内 章 株式会社ハート　代表取締役
9	6月14日	○今、中小企業で働くとは、これから中小企業で働くには ～泉製紙がめざす企業像～	宇高将仁 泉製紙株式会社　取締役常務
10	6月21日	○はたらく、暮らす、楽しむ。 ～変わろや、変えよや、ワークライフ・バランス～	堀田真奈 NPO法人ワークライフ・コラボ　代表理事
11	6月28日	○転職の末たどりついた天職 ～障がいのある子どもたちから教えられたこと～	櫻田直也 有限会社さくら　代表取締役
12	7月5日	○多くの失敗と小さな成功の積み重ね ～自分が変化することで気づき得たこと～	中 周作 株式会社ナカフードサービス　代表取締役
13	7月12日	○小さな工務店の苦悩と喜び ～良い家をつくり、幸福をつくる～	藤岡貞雄 藤岡萬建設有限会社　代表取締役
14	7月19日	○大手か中小企業か。 ～大手3社、中小4社を渡り歩いてきた答え～	岩城博之 株式会社ロジカルマネジメント　代表取締役
15	7月26日	○自分は何のために働くのか？	玉井和幸（愛媛同友会） パートナーシップ経営塾　代表

＜２０１８年４月から１５講義、９０分授業で報告は約８０分、企業実践とその意味・時代背景＞

◆講座目的
①生きた経済や経営を実践的に学ぶことで日本経済の仕組みと、中小企業の全体像（歴史、魅力、役割、強み、弱み）が理解でき、今後の展望として中小企業が経済の主役であることが発見できると同時に、中小企業の未来を担う人材のための講座です。
②世の中は捨てたものではなく「信頼に足る」ということを講師を通して学ぶ。
③講師陣は中小企業の未来を切り拓くために産・学・官連携によって構成します。
◆講座の特徴
中小企業の歴史や面白さと価値を体系的に学ぶこと。講師の人生における選択と生きる力を学ぶことで職業観と勤労観を醸成することを目的として構成します。

会員情報大募集!!

広報情報化委員会では会員皆さんの情報をお待ちしています。
会報誌で自社情報を発信しませんか？
是非、愛媛同友会会報誌を発信のツールとしてご活用下さい！
お問い合わせは愛媛同友会事務局まで。

同友会で俳友会

今月の兼題は「いぬふぐり」です。ゴマノハグサ科の植物で、早春の道端や草原に生えます。水色の可憐な小さい花をつけ、踏まれてもたくましくはびこります。名前の由来は、種の形から来ていると言われています。

最優秀賞

毎朝の城山登山犬ふぐり

三好　大助さん（株式会社フェローシステム／松山支部第1地区会）

朝の城山の登山を作者は日課にしているのでしょう。毎日同じ道を歩くと、季節の移り替わりを敏感に感じることができます。冬の間とは違った色合いに、城山の道も華やいできます。犬ふぐりの空色は、とりわけ可憐で、気持ちの良い春を更に演出してくれます。

優秀賞

いぬふぐり手に園児等のはずむ声

桐木　利子さん（桐木陽子さん（松山東雲女子短期大学）のご親族）

幼稚園児の小さな手でも容易に摘み取れる小さな花、それがいぬふぐりです。小さくも可憐ないぬふぐりの花を園児の手に持たせたところが、この俳句の魅力です。「先生、青い花見つけたよ」などという話声が、下五の「はずむ声」から伝わってきます。

佳作

ランドセル背負いスキップいぬふぐり

武田　正輝さん（恭栄自動車株式会社／伊予・松前支部）

冬の間は重く感じたランドセルも、春になると軽く感じるようになるのでしょうか。スキップしたくなるほどの軽く朗らかな雰囲気を、季語「いぬふぐり」が支えてくれます。

六月号

兼　題「心太（ところてん）」

締め切り　四月三十日

七月号

兼　題「ビール」「麦酒」

締め切り　五月三十一日

八月号

兼　題「空蝉（うつせみ）」※蝉の抜け殻のことです

締め切り　六月三十日

講評：髙橋　大輔さん（広報情報化委員）

三月号兼題「山笑う」最優秀賞の桐木利子さんには、景品としてギノーみそ株式会社から商品の詰め合わせを贈呈しました。

今月の景品は
NPO法人後方支援センターさんからでした！

投句とともに、
最優秀賞者への景品も
募集しております！

こだわりのじゃこ天
しののめ
東雲かまぼこ
無添加じゃこてん
その一、
宇和海・瀬戸の新鮮な魚を使用
その二、
添加物を使用していません。無添加！
その三、
天然岩塩使用
〒790-0004
愛媛県松山市大街道３丁目7-4
（松山城ロープウェイ乗り場斜め前）
TEL・FAX：089-935-8622
HP アドレス：http://umajaco.jp

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。
WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売
株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100　FAX:089-948-4101

会員情報：株式会社世起　今村暢秀さん

株式会社世起が「四国でいちばん大切にしたい会社大賞」を受賞！

四国地域イノベーション創出協議会主催の「四国でいちばん大切にしたい会社大賞 中小機構四国本部長賞」を愛媛同友会会員の株式会社世起さんが受賞されました。代表取締役の今村暢秀さんよりコメントをいただきましたので、以下に掲載いたします。ぜひご覧ください。

今回の賞をいただけたのは、同友会のおかげだと思っています。今回受賞した 3 社のうち 2 社は同友会の学びを基に会社作りをしてきた会社でした。同友会の学びがいかに大事で、間違いのない団体であることを改めて感じました。

社内で取り組んでいることは、全て教えてもらったり、報告者の会社で良かったというやり方をマネさせてもらったものばかりです。会社で取り組むときには、「よそで良かったからうちでもやってみよう。だめだったらやめるから」と、伝えて取り組みます。経営計画書も環境整備もすべてそうです。会員の皆さんから教えてもらいました。

弊社の社員の方々は、素直な人たちで受け入れてくれました。おかげで今の会社が存続できているのです。

働く人たちそれぞれ、子どもの事、家族の病気や介護などそれぞれ家庭環境はちがいます。そこをお互いが理解し合うことが大切だと思います。

これからも地域からあてにされる企業になれるように、社員と共に精進していきます。

寄稿：今村　暢秀さん（㈱世起／伊予・松前支部）

会員情報：NPO 法人家族支援フォーラム　米田順哉さん

「ゆるりカフェ夢家」リニューアルオープン！

リニューアルオープンされた「ゆるりカフェ夢家」を広報情報化委員長の武田正輝さんが訪問されました。武田さんからのコメントと米田順哉さんからのお店の紹介を以下に掲載いたします。ぜひご覧ください。

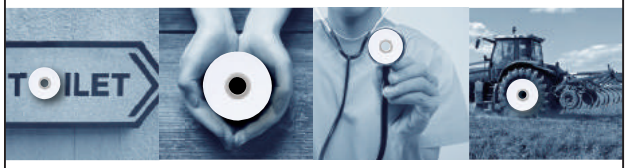
愛媛県庁の第一別館の地下 1 階を降りたところに、「ゆるりカフェ夢家」さんがあります。2008 年にオープンしたお店ですが、県庁の耐震、免震ゴムの2回にわたる工事を経て今年 2 月 13 日にリニューアルオープンしました。

店内は落ち着いた雰囲気で、スタッフの皆さんも元気な声で接客下さいます。また、出される料理の器には砥部焼が使われ、地域に根ざしたカフェという印象を受けました。
10 時のオープンから 20 時まで営業されています、お近くにお寄りの際は行ってみてはいかがですか？

寄稿：武田　正輝さん（恭栄自動車㈱／伊予・松前支部）

ゆるりカフェ夢家は、北欧風の白を基調とした内装で女性のお客様が一人で来店してもゆっくり寛げるというコンセプトでつくったお店です。それぞれ異なる個性（障がい）を持つメンバーが自分の得意なことを生かして働いています。日常の生活に少し疲れたらゆるりカフェ夢家にご来店ください。愉快な仲間たちの癒しは絶品ですよ。（笑）それから店内に飾っている絵画は、全てメンバーが描いたものです。店内のアートも是非ご堪能ください。

寄稿：米田　順哉さん（NPO 法人家族支援フォーラム／松山支部第 1 地区会）



Wonderful Communication
www.e-itoman.jp
For Wonderful Life
Itoman

志賀
豆のことなら何でもご相談下さい
一寸入魂
株式会社志賀商店
愛媛県西条市今在家 921 番地
TEL:0898-64-1333
HP:http://shiga-mame.co.jp

新入会員のご紹介（4名）　（2月16日～3月2日）

池野　幸子（いけの　さちこ）
1979年11月3日生まれ　**松山支部第3地区会**
紫蘭　代表　亡くなられた方の着替え、処置、化粧
〒790-0911　松山市桑原2丁目2-29　1階
TEL(089)933-5726　FAX(089)933-5726
紹介者／（同）発達の木　今岡　健一

谷口　学（たにぐち　さとる）
1985年3月12日生まれ　**松山支部第3地区会**
㈱マルク 執行役員 障がい福祉サービス業
〒791-8011　松山市吉藤3丁目4-6
TEL(089)989-1009　FAX(089)924-0221
紹介者／㈱マルク　北野　順哉（元会員）

馬越　萌（うまこし　もえ）
1993年3月6日生まれ　**今治支部**
㈱マルク　職業指導員　障がい福祉サービス業
〒791-8011　松山市吉藤3丁目4-6
TEL(089)989-1009　FAX(089)924-0221
紹介者／㈱マルク　北野　順哉（元会員）

一宮　秀夫（いちみや　ひでお）
1966年7月27日生まれ　**松山支部第1地区会**
㈱タカヤ 四国支店　支店長
総合建設業（土木・建築工事請負業）
〒791-8015　松山市中央1-9-18
TEL(089)995-8740　FAX(089)995-8761
紹介者／㈱ディースピリット　塩野　雅勝（元会員）

会員掲示板

○住所変更
会員／重松　大介（松山支部第3地区会）
新住所／〒790-0811
松山市本町7丁目1-14グランドハイム本町1F
TEL／(089)994-6880　FAX／(089)994-6880

○企業名・役職変更
会員／岩城　博之（松山支部第3地区会）
旧企業名／ロジカルマネジメント　代表
新企業名／㈱ロジカルマネジメント　代表取締役

経営相談室からアドバイス

八〇対二〇の法則

秋川保親氏
秋川会計事務所㈱取締役
愛媛同友会　経営相談室長

“平成の赤ひげ”

イタリアの経済学者パレートは、一九世紀のイギリス社会を分析し「資産と所得」の八割が僅かの人に集中していることを発見しました。しかしこの法則は経済以外の分野にも貫徹しており、この法則を利用して成果を上げている企業は少なくありません。例えば、機械の「故障は特定個所に集中」していることをしていることを突き止め、その部品を改良することで故障率を激減させた企業や、コンピューターのキーボードで常時使う文字は限られている為、文字を纏めることで使いやすく改良した企業もあります。私生活でも「時間が無い」と嘆く人がいますが、そんな人に限って「今、最も大切なことは何か」がはっきりしておらず、大切で無いことに時間を浪費していることが多いと言われます。

中小企業の多くは決算書を会計事務所に任せ、経営改善に生かしている企業は少ないと思います。昔の八百屋さんは、売り上げ金をお店に吊るしてある籠に放り込んでいました。これでは大根が幾ら売れたか、白菜の利益は幾らかなどは分からずじまいです。企業を経営するうえで大切なことは、経営者が「経営の実態」を正確につかむことです。その為には「どんぶり勘定」ではなく、部門別管理が重要です。企業全体の財務や利益を知るだけでなく、部門別経理で問題点は何処にあるのか、何を改善したら良いかを明らかにすることが強靭な企業づくりの鍵となります。

月心グループ

□月心会館　葬祭会館
新　川　伊予市下吾川1854-2
空港通り　松山市高岡町287-3
港　南　伊予市市場139-1
余　土　松山市保免西1丁目3-6

□想心季・せとまる　葬祭会館
月　館　松山市柳原808
星　館　松山市府中604

□家族想ホール リアン　家族葬会館
道　後　松山市東野2丁目9-32

□法事会館しんかわ　法事会館
伊予市下吾川1856-2

□仏事相談センター・法事会館よど　仏事相談
松山市保免西1丁目3-1

□えひめセレモニー　互助会
伊予郡松前町筒井291-10

□月心アルタ　仏壇・仏具・巡拝用品
和泉本店　松山市和泉北3丁目22-14
松前店　伊予郡松前町浜774-7
郡中店　伊予市湊町23-1

□十季　観光 送迎バス・生花
十季観光　伊予郡松前町筒井291-10

□メモリアル　ギフト・アフターサービス
伊予郡松前町筒井291-10

□ブライダルハウス マリエ　貸衣装
本　店　松山市朝美2丁目6-50
花嫁センター　伊予市灘町133-1

2017 年度　愛媛同友会　第 11 回理事会　議事録

【日時】2018 年 2 月 22 日㈭ 18 時 30 分　【会場】二番町ホール
【出席者】理事 21 名、事務局員 4 名　【委任状提出】14 通　【議長】中道昇　【議事録作成者】安丸雄介

開会挨拶：平野啓三代表理事

協議事項

（1）今期の愛媛同友会各支部・委員会の総括、方針・スローガンについて安丸雄介事務局長より報告された。
（2）総会実行委員会から「会員拡大表彰」に関わる協議について、動画製作への協力と総会議事での各委員会への依頼、参加目標が再提起された。2017 年度会員拡大表彰はこれまで通り実施して、頂いた意見をもとに実行委員会で再協議する。
（3）「仲間づくり本部」（案）の設立について協議され、協議内容をもとに正副代表理事会議で再度協議する。
・組織名は「仲間づくり本部」
　・任務：組織図では理事会に属し、会員拡大に関わる県全体の戦略や行動計画の提起・具体化を図ります。
・発足時期：2018 年 4 月末を目処に発足します。この組織に期間の定めはありません。
・構成メンバー：本部長：田中正志代表理事
副本部長も置き副本部長は本部長の推薦で選出します。支部長を構成メンバーの基本として会議は随時で行い、支部長が欠席の場合は幹事長を基本に支部三役が代理参加します。
（4）「南予支部」設立を目ざすビジョンについて協議され、頂いた意見をもとに整理して定時総会で提案する。

承認事項

（1）入会・退会について大北雅浩組織担当責任者より説明があり承認された。
（2）第7回経営フォーラムのメイン会場と懇親会会場は案として下記の通り承認された。
2018 年 11 月 20 日（火）会場：松山市総合コミュニティセンター
懇親会：レストラン北斗 駅前店
（3）次期理事立候補の一般公募期間が 2018 年 3 月 1 日から 3 月 10 日と確認され、また 4 月 12 日は「新旧理事会」で次期理事候補者も参加する形態とすることで承認された。

報告事項

（1）愛媛同友会の事務所移転について具体化中と報告され、次回理事会にて検討資料を持って提案することが報告された。
（2）正副代表理事会議、各支部、各委員会等の活動報告について下記の通り報告された。
（3）2018 年度全国・他団体行事について下記の行事が報告され、参加が呼びかけられた。
・四国ブロック環境学習会　3 月 3 日（土）13：00 ～　徳島同友会事務局　締め切り 2/26 まで
　・中同協役員研修会については愛媛同友会役員研修として位置づけることが報告された。
2018 年 9 月 20 日（木）13：00 ～ 21 日（金）12：00　JRホテルクレメント徳島
　講師：中同協・広浜泰久会長、中山英敬幹事長、鋤柄修相談役幹事（候補予定）3講　設営：徳島同友会
（4）その他
○「四国でいちばん大切にしたい企業大賞」で㈱世起が表彰されると事務局より報告され、講演企画が案内された。

閉会挨拶：杉本太一代表理事

第 1 地区会情報：株式会社円クリエーション　樫原美幸さん

今回は第 1 地区会のマドンナ、樫原美幸さんをご紹介いたします。株式会社円クリエーションでマネージャーの役職に就き、スタッフの採用や教育に加え営業も担当しています。大学生の時にアルバイトスタッフとして入社し、現場チーフを担当した後に正社員となりましたが、仕事への責任感と過度な自信からスパルタな指導に終始し、なかなか人がついてこなかったそうです。しかし同友会での学びの中で、「人を生かす」という考え方に触れ、スタッフに対する接し方が変わってきたといいます。

現在スタッフ登録数は約 150 名。人材確保が現在の一番の課題であり、その解決のためにも、業務に直結する研修だけでなく、自己成長できる学びの場を増やし「円クリエーションに入ってよかった」と思ってもらえる環境づくりをしていきたいと話していました。

いつも笑顔がキュートな樫原さんですが、情熱的に語る一面も素敵でした。皆さんもパーティーやイベント等、人材でお困りの方は樫原さんにご相談してみてはいかがでしょうか？

寄稿：逢坂　忍（逢坂／松山支部第 1 地区会）

私たちは ICT で、誰もが働きやすい社会を創出します。

株式会社フェローシステム
http://www.fellow.co.jp/
089-987-6046

特定非営利活動法人フェロージョブステーション
http://npo-fjs.org/
089-945-7698

システム開発事業・Web 開発事業
IT を使って、地域の方々の「あったらいいな」を実現するシステム開発、Web 制作を行います。
就労移行支援事業
現役で活躍する IT エンジニアが技術支援を行い、障がいを持つ方が就労するためのお手伝いをします。
就労継続支援 A 型事業
障がいを持つ方が、仕事を通じて社会的に自立し、地域へ貢献する人財となる就労の場を提供します。
放課後等デイサービス事業
障がいをもつ子供たちが、IT 学習を通して、社会性、人間性を身につけ、夢を実現するお手伝いをします。

伊予さつま
あったかご飯にかけるだけ
えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる
麦みそと海の幸・山の幸を
まぶして食べる郷土の味
GINO MISO CORPORATION ギノーみそ株式会社

究極の挑戦者　7月からリニューアルオープン

麺屋十銭

昔ながらの尾道中華そば

〒790-0004 愛媛県松山市大街道2丁目3－15
携帯　090－1170－1860

ALTERATION & CLEANERS

清水屋クリーニング

私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原４丁目 8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

矢野質店

有限会社矢野商事（矢野質店）

住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

いっせいグループ
Issei Group
「食」を通じて笑顔の輪を広げます。

居酒屋 ぶらぶらあるき　089-933-6716
とらふぐ専門 玄品ふぐ 松山三番町店　089-945-3829
とりでん 三番町店　089-915-1194
花咲の茶屋 三番町店　089-913-6050
うまいもん おとぎ屋 花咲の茶屋　089-968-6836
焼き鳥 鳥造　089-993-6188
愛彩館　089-955-2008
居酒屋 銀の鶏　089-927-1778
レストラン・カフェ haco 朝生田店　089-935-8558
Cafe&Dining Bar haco 愛大城北店　089-989-6900
Cafe & Dining Bar haco 砥部店　089-905-0858
MOMI & TOY'S CRÊPERIE　080-2853-2684
お酒の飲める 嫁の蔵 HIMENOKURA　089-947-6817

弁護士法人 たいよう

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601
愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228㈹
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

平野薬局グループ

株式会社　平　野

エコアクション21

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22
TEL（0898）32－0255
FAX（0898）32－0350

税理士法人
asitao
（あしたお）

― 明日を拓くパートナー ―

安部　真 ／ 井上　徳之 ／ 近藤　壮 ／ 十河　篤史

〒790-0066 愛媛県松山市宮田町 186 番地４　松山駅前ビル４F
TEL：089-948-8294　FAX：089-948-8296

『企業の人のつながりを支えます。』

【提供サービス】
・社外総務支援サービス
・労使トラブル解決支援サービス
・会社を守るリスク管理支援サービス
・人事制度構築支援サービス
・社風向上支援サービス

SRP 全国社会保険労務士会連合会 認証番号：1600609

横本社会保険労務士事務所

〒791-3120　愛媛県伊予郡松前町1350-6
TEL 089-984-2078　FAX 089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

～人の一生を支えられる企業になりたい～

社団法人　日本義肢協会会員
＝義肢・補装具・車椅子・補助杖・その他福祉関連商品＝

有限会社　オルソ本田

オルソ本田 ORTHO HONDA

〒７９０－０９４７
松山市市坪南丁目４番２４号
ＴＥＬ（０８９）９５８－６６１７
ＦＡＸ（０８９）９５８－６６４１
E-mail:ortho@abelia.ocn.ne.jp
http://ortho-honda.com/

～災害に強いまちづくりをお手伝いします～

家庭用からプロ仕様まで／消防・防災の専門商社

㈱ 岩本商会

（本社）〒790-0067　松山市大手町1丁目10番地1

TEL　(089) 947-2111
FAX　(089) 947-2116

高松支店　TEL (087) 867-3820
宇和島営業所　TEL (0895) 22-3141
姫原倉庫　TEL (089) 924-4015

http://www.iwamotosyoukai.co.jp

夢文化　創造企業

株式会社ハート

クリスマス菓子詰め合せ商品や
バレンタイン、ホワイトデーひなまつり菓子など
お菓子ギフト商品のメーカーです

大可賀事業所
〒791-8505
愛媛県松山市大可賀3-150-8
TEL 089(952)0810㈹
FAX 089(952)8101
http://www.heart-ltd.jp/

NPO法人
家族支援フォーラム

しょうがいのある方の地域生活をサポートします。

めん処 矢磨樹　Happy Clean　夢家　yume ya

http://www.h7.dion.ne.jp/~kazoku/

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.

〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171－1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS

JXTGエネルギー株式会社特約店
～灯油・軽油・A重油の配達もお任せください～

日興石油株式会社

本社 中の川SS	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町SS	松山市三番町6丁目4－17	089(941)7685
カーフォート かもがわSS	松山市鴨川2丁目17－1	089(978)1616
和気SS	松山市和気町1丁目473－1	089(979)2044
配送センター	松山市空港通4丁目3－39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店

株式会社トータル・ビル・サービス
松山市松前町２丁目８－３
TEL 089-946-3255

ハト飛来防止用忌避剤
ハートジェル
Pigeon Evasion Jell
HATO JELL

ハトの被害に頭を抱えていませんか？**「ハートジェル」**はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は１年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来（あした）を考えるシステムの包装商社

株式会社 パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL 089－925－7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL 089－924－3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894－62－8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310－11	TEL 0897－67－1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17－3	TEL 082－235－1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971－1	TEL 088－833－3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200－1	TEL 088－698－1585
香川営業所	〒761-2403	丸亀市綾歌町岡田西1081番地18	TEL 0877－35－7010
パックマート久万/台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684－1	TEL 089－924－2475

和洋菓子製造

株式会社 世起

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド

コープえひめ

本部/松山市朝生田町 3-1-12
TEL (089) 931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味
お届けします

株式会社 ナカ フードサービス
NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156