2017　No.286　2017年２月号　発行／2017年２月１日

The Ehime Association of Small Business Entrepreneurs

Ehime Doyu 2月号

【人を生かす経営】=【『労使見解』の精神を生かした経営指針を確立し、社員教育を進め、障がいのあるなしに関わらず、求人を行う経営】

【人を生かす経営の総合実践】=【人を生かす経営を、産学官報金労連携の枠組みで、条例制定運動を通して、地域と企業で実践する】

2016年度スローガン　**今こそ、経営者の責任を果たし、「人を生かす経営」を実践し、地域からあてにされる企業をめざそう!**

同友会理念　良い会社をつくろう、良い経営者になろう、良い経営環境をつくろうの同友会３つの目的実現に向けて「地域社会と共に歩む」中小企業の自覚をもち「自主・民主・連帯」の精神で企業経営と会運営を行うことです。

発行：愛媛県中小企業家同友会　編集：広報情報化委員会

目　次

松山支部12月例会…… 2
四国中央支部12月例会…… 3
伊予･松前支部12月例会 …… 4
東温支部12月例会…… 5
今治支部12月例会…… 6
第17回報道関係者との懇談会…… 7
同友会で俳友会…… 8
会員掲示板…… 9
経営相談室
第９回理事会　議事録……10

日本政策金融公庫と懇談しました

12月６日㈫、愛媛同友会が日本政策金融公庫（公庫）と松山支店にて懇談会を行いました。懇談では代表理事の平野啓三さんより産学官報金労の連携の歩みについて開会挨拶で報告され、副専務理事の米田順哉さんより同友会の活動や未来デザインゲーム等のとりくみなどを紹介しました。また公庫からは「国民生活事業」「中小企業事業」「農林水産事業」の各融資・支援制度について、長期資金を専門に扱ったり、担保や保証人に依存しない融資や、業績悪化で利息を下げて返済条件を緩和したりする政策性の高い特別貸付を推進しているなどの特徴点をレクチャーして頂き、お互いの活動内容を交流しながら有意義な懇談になりました。

懇談では公庫から、最近は創業・起業、事業継承とソーシャルビジネス支援のほかに南予では新規就農者や農業法人化支援に力を入れ、承継支援や南予地域活性化のためにも同友会が経営者の勉強を行っていることもアナウンスしたいと話されました。さらに、公庫には経済団体からセミナー開催依頼が多く、各セミナーや同友会の例会で互いに講師派遣を行おうと意見交換され、今後の活動活性化につながる実のある懇談となりました。

陶冶　※大好評をいただいております、コラム「陶冶」はお休みとさせていただきます。

愛媛県中小企業家同友会
〒791-8057 松山市大可賀2-1-28 アイテムえひめ　TEL(089)968-3112　FAX(089)968-3107　http://ehime.doyu.jp/

会報誌をよりよくするためにご意見やご感想をください。

松山支部12月例会

『人を生かす経営の総合実践』を貫いたからこそ見えてきた展望

～経営指針の成文化、共有化は経営者保証免除の第一歩～

■報告者：**米田　順哉** 氏
NPO法人家族支援フォーラム　理事長／愛媛県中小企業家同友会　副専務理事

■日　時：12月14日㈬　　■会　場：えひめ共済会館　　■参加者：53名

報告者の米田順哉さん

本例会は①社員と共にする経営指針の成文化、実践の大切さについて学ぶ②同友会で学ぶ「価値」について学ぶ③金融機関との対等な関係づくりは『人を生かす経営の総合実践』の延長線上にあることを学ぶ、といった３つを目的にご報告いただきました。

米田さんは「『経営者保証の免除』とは金融機関と信頼に基づく対等な関係を築くことだ」と言われていました。また、「会社の経営を経営指針によって、また財務を正確な月次決算によって、内容をガラス張りにして不明瞭さをなくすことが金融機関との信頼関係をつくり、対等な関係に立つことの基盤になる」とも言われており、経営指針に基づく経営をすることや情報をオープンにすることは金融機関との関係を築いていくうえで大切なことだと学びました。

『経営指針作成の手引き』にも「経営指針の確立は、対外的な信用力を高める上でも大きな効果を発揮します。特に金融機関とつき合う場合、経営指針の存在は大きなものとなっています」とあります。米田さんは経営危機をきっかけに同友会の学びを実践されました。経営指針を職員と共につくり、PDCAサイクルを回し、組織改革することで職員の意識レベルが向上し経営危機を脱することができました。同友会での学びを実践したことで「経営者保証の免除」へのスタートラインに立てたと米田さんは言われています。

座長の平野啓三さん

例会の様子

多くの会員の皆さんから「同友会には宝がたくさんある」とお聞きします。その宝が経営に生きたという米田さんのご報告から、同友会事務局員として「同友会の宝」をもっと勉強しなければならないと思いました。

本例会は忘年例会でもありました。多くの方に忘年会にご参加いただき、非常に盛り上がりました。また、２月16日、17日に行われる中小企業問題全国研究集会in鹿児島のプレ報告でもありました。米田さん、当日のご報告も頑張ってください。

文責：難波　賢太（愛媛同友会　事務局員）

会員情報：有限会社つじうち

2015年８月に入会された辻内秀明さんの会社、「寝具のつじうち」は松山城堀之内の北側、本町196号線沿いの「出雲大社松山分祠」の横にあります。

なんと創業は大正14年。祖父達の時代からあるそうで、創業当初は布団の製造で大変繁盛していたそうです。

時代のうねりもあり、製造販売がメインだった業務もお父様の時代になると貸布団業務を取り入れ、企業や学校の合宿や、年末年始の家族の帰省などでのお客様の利用が多くなってきたとの事です。現在は布団の小売や卸、リサイクル等も承っているとの事で「布団の事でのお問い合わせがあればいつでもお伺い致します」と元気に営業中です。

真面目な性格の辻内四代目に期待大です！そして、ただ今花嫁さん募集中です。

寄稿：内藤　成博さん（㈲福助珍味／松山支部第２地区会）

【価格】
寝具１組レンタル（掛け布団、敷布団、枕）
１泊￥2,000～
※学生等合宿用は半額
各種寝具販売価格はお問い合わせください。

【店舗情報】
寝具のつじうち
営業時間：AM８：00～PM８：00
定休日：年中無休（年末年始や大型連休中、春夏冬休み中も営業中！）
松山市本町３丁目５-３

【お問い合わせ】
TEL：089-921-2747

四国中央支部12月例会

付加価値を高めるためにはどうすればいいのか

～コーヒー豆を海外まで行って仕入れてくるのって付加価値？～

■報告者：**梶　聡一朗** 氏
株式会社アロバー　代表取締役／香川県中小企業家同友会　会員

■日　時：12月16日㈮　■会　場：ホテルグランフォーレ　■参加者：37名

四国中央支部12月例会は香川県から、株式会社アロバー代表取締役兼焙煎人の梶聡一朗さんにお越しいただきご報告頂きました。

株式会社アロバーさんは、梶聡一朗さんのお父さんが独立開業の後急逝され、お母さまが試行錯誤と大変な苦労をされ今の礎を築かれたそうです。そして５年前に梶さんが事業を引き継がれました。香川県の高松市国分寺町にお店を開業されて25年。仕事内容は、珈琲豆を自家焙煎して販売を２店舗経営されています。日々美味しいコーヒーを家庭で飲むには、どのようにすれば、どうしたらいいかを社員だけでなくお客様ともやりとりしながら追求してきた珈琲豆に対する熱意がとても伝わってきました。

報告者の梶聡一朗さん

また、海外の現地にまで行って、珈琲豆を買い付けに行きおいしいコーヒーを探し求め、生産者のことまで考えることで、安定した最高品質のコーヒーをお客様にお届けできるようにしていかれたことは、すごいことだと思います。私もコーヒーは大好きですが、今まで一度も珈琲豆のことを考えて飲んだことはありません。このコーヒーがどこでどんな人につくられていろいろな思いのあることが伝わって飲むコーヒーは、とても味わい深いものになると思います。

座長の有吉徳洋さん

例会の様子

今まで、たくさんの苦労はされたと思いますが、すべてが大切なアロバーさんにしかない付加価値だと思いました。この機会にもう一度、自社の付加価値について考えてみようと思います。すばらしいお話を聞かせて頂き有難うございました。

寄稿：石川　淳子さん
㈲エム・ジェイ・エム／四国中央支部）

会員情報：株式会社シンアイ

全ては働く人のために
（人を生かす経営に準ずる）

これからの時代は水銀条例により蛍光灯･水銀灯からLED照明の時代へ移行します。LED照明はどれを選んでも同じではないのです。コスト重視を追求して質の悪いLED照明を採用した結果、照明から発するブルーライトやノイズ、チラつきで眩しさや目の疲れ、頭痛、ストレスが起こる原因になります。

株式会社シンアイは、働く人の眼を守るブルーライトカットLED照明を愛媛県で初めて取り扱いさせていただくことになりました。

これからの時代は省エネ＋光の質です。株式会社シンアイは良質な照明で職場環境改善のお手伝いをさせて頂きます。事務所・店舗・学校・病院・工場・倉庫等、用途に応じた専用LEDがあります。

寄稿：真鍋　豪さん（㈱シンアイ／四国中央支部）

伊予・松前支部12月例会

2016伊予・松前支部　望年例会

～各社１年間の振り返りと新年の抱負を語ろう！～

■日　時：12月16日㈮　　■会　場：桜介　　■参加者：25名

今年も恒例の望年例会が三番町にある桜介にて12月16日に開催されました。大政裕志支部長の「１年を振り返り、どんなことを計画し実行したか。その結果をどう評価し来年に向けてどう改善するか報告や相談をし合い、経営課題を解決できる例会にしましょう」という挨拶と、今村暢秀幹事の乾杯の発声と共に数人のグループができ、それぞれの近況報告や課題を話し合っていました。他支部からも参加して頂き、通常の例会と異なり食事をしながらじっくりと相談をし合えて、有意義な例会になりました。

４月に開催の総会実行委員長の武田正輝幹事と第６回経営フォーラムの渡部伸哉実行委員長からそれぞれ各会の参加と協力のお願いの後、程野裕貴副支部長の締めの挨拶で望年例会は無事終了致しました。参加者はそれぞれ2017年の目標をもって帰路に就きました。

2017年も伊予・松前支部を宜しくお願い申し上げます。

寄稿：塩崎　智生さん（はじめ科学㈱／伊予・松前支部）

会員情報：協和パックス株式会社　「新社屋が完成しました！」

この度、とは言っても約一年前になるそうですが、社屋を新築改装されました。写真の通り、立派な社屋が完成されています。訪問した際に以前お邪魔した時の建物とは全然違っていましたので、その前を通りながら協和パックスさんとは気が付かずに素通りしてしまいました。

現社長山崎剛さんは36歳の時、お父様が亡くなられたのを受けて社長になられました。只今４期目。会社は包装資材販売で、従業員数は社長を含め６名です。社長自ら営業活動を中心に、日々仕事に取り組んでおられます。

これからこの新社屋が、山崎剛社長を中心に繰り広げられる会社の素晴らしい歴史をじっと見守ることでしょう。益々のご繁栄を心から祈念致します。頑張って下さい！

寄稿：桑波田　健さん（㈱岡田印刷／伊予・松前支部）

東温支部12月例会

同友会運動と企業づくり運動は不離一体

～素直な同友会運動による企業再生への道～

■報告者：**杉本　太一** 氏
特別養護老人ホーム梅本の里　統括施設長／愛媛県中小企業家同友会　代表理事

■日　時：12月20日㈫　■会　場：利楽　■参加者：26名

12月例会は杉本太一代表理事の報告をお聞きしました。梅本の里の成り立ちからお話し頂いたのですが、こんなに波乱万丈なことがあったのかと驚くばかりでした。なのになぜ杉本代表理事はこんなにいつも笑顔でいられるのだろう？本当にこんな苦労をしてきた人なのだろうかと思ってしまいます。ですが話の内容を聞くにつれ、同友会で学び更に社員さんと一緒に会社を形作り、社員さんからも真摯な態度で学んできたからこそ、こんなに社員さんと同じ目線で、もしくはそれより低い目線でともに歩んでこられたのだと理解できました。

報告者の杉本太一さん

周りに大きな迷惑をかけ、時には企業として存続の危機に立たされながらそれでも腐らずやってこられたのは周りとともに学び育つことに気づかれたからだと思いました。「悪の根源はあなたですよ」この言葉に感化され「人はモノ、使い捨てのコマ」だと思っていた自分を恥じ、改めたところから成長は始まったのだと感じました。

来賓挨拶を頂いた
加藤章東温市長

障がいを持った社員さんを採用するかしないかのときに既存の社員さんから「私達が育てますから採用してください」と言われた話をされたとき言葉がつまり、涙しながら話される姿に『善の根源は杉本さんの心のなかにある』と思いました。回り道をしたかもしれませんが、杉本代表理事の人柄が今の梅本の里を作っていると感じました。

座長の櫻田直也さん

講演が終わり懇親会には加藤章東温市長もご出席いただき非常に盛り上がった忘年例会となりました。東温支部としてますます東温市と協力して街を良くしていく活動をしていきたいと思います。

寄稿：川﨑　一輝さん（愛媛故繊維再生㈱／東温支部）

会員情報：株式会社三好建具店

㈱三好建具店の紹介

三好建具店は砥部町で昭和33年創業以来、役員・社員さん含め総勢９人で、住宅･店舗等の木製建具、製作家具の製造請負をされている会社です。建具・家具の製作は、建築工事業の中でも特にきめ細かさとデザイン性が求められる職種です。同業種の老舗が減少する中、若い後継者にも恵まれ、堅実で発展性のある経営をされています。社長の三好重樹さんは「何事も楽しくやろう」を合言葉に、社員さんを大切にする経営に徹しています。また、後継者である三好彰太さんは、職人さんへの感謝の思いと共に、匠の技術の向上・伝承していくことの大切さを啓蒙する活動を視野に、新たな取り組みを模索されています。娘さんも最近入社され、現場で感じる新たな刺激と楽しさを実感されています。家族的な経営のあり方、笑顔がもたらす信頼関係、そんなことを感じた会社訪問でした。

寄稿：藤岡　貞雄さん
（藤岡萬建設㈲／東温支部）

ICT の知識や技術を活用し、お客様の夢をかなえます。

dSpiRit

WEB サイト制作・運用・保守
セキュリティ運用・関連商品導入
システム開発・サーバ構築
ネットワークインフラ構築・電話設備
各種機器販売

株式会社ディースピリット
〒791-1102 愛媛県松山市来住町 1430 番地 1
TEL：089-948-4100　FAX:089-948-4101

今治支部12月例会

社員さんをパートナーに

～物を売る会社から人が育つ会社へ～

■報告者：**菰田　晃伸** 氏
株式会社こもだ寝装　代表取締役／愛媛県中小企業家同友会　理事・四国中央支部副支部長

■日　時：12月21日㈬　　■会　場：今治地域地場産業振興センター　　■参加者：27名

2016年の最後の例会に四国中央支部から菰田晃伸さんをお迎えしました。
菰田さんはお父さんから事業を引き継ぎ、とにかく売上を上げる為仕事漬けの日々を送ります。
深夜のポスティング、イベント開催での集客。売上目的の経営を続けるうち母親が疲弊していく姿を目の当たりにし、家族経営の限界を感じます。
社員さんを雇用したものの、今度は社員さんとの関係に悩み苛立ちます。独善的な教育で社員さんを変えようとし、自分の理想とする社員像を押し付けた結果、社員さんが離職し中々定着しません。
当時の不健全な価値観、場当たり的な行動、経営者としての知識の無さを気づかせてくれたのは、同業の先輩経営者でした。時には厳しく叱責された事もあったそうです。同時に同友会を知り、同友会で学び、そして何より経営指針があるお陰で今があるとの事でした。
一度辞めた社員さんを説得し、復職してもらった過去があるそうですが、今回報告をするにあたり理由を聞いたそうです。「何となく将来性を感じた」と話してくれたそうですが、経営指針が社員さんに夢を与える物だったのだと思います。（ご本人は謙遜されていましたが・・）
プレ報告後に社員さんの事を語り涙ぐむ菰田さん。本当の自分を見せるのが怖くて普段はオチャラケてごまかすそうですが、今回の報告が菰田さんと社員さんとの絆をより一層深めるきっかけになればいいなと思います。
年末の書入れ時に報告をして頂いた菰田さんに感謝します。四国中央支部での報告の成功をお祈りします。有難うございました。

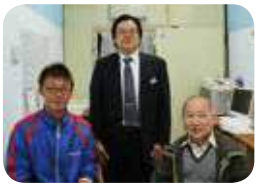
報告者の菰田晃伸さん

座長の渡部伸哉さん

例会の様子

寄稿：越智　堅太郎さん（オチ工業㈱／今治支部）

会員情報：合同会社発達の木



今治支部新会員の今岡健一さん（合同会社発達の木　代表社員）を、支部長の越智堅太郎さん、副支部長の原初さん、事務局の大北で訪問しました。
同社は発達障害等の児童を対象とした、感覚統合療法による放課後等デイサービス「発達みかんの木」を運営。「地方の保護者の助けになりたい」との想いで、2016年３月、地元・菊間町に開設しました。
約170平方メートルの施設内に、ボルダリングやスイング器具、宿題勉強エリア等が設けられています。一人ひとりの「何が、どうして苦手で、どうすればできるか」を大切にしているそうです。訪問当日も、子どもたちが楽しそうに、生き生きと、それぞれ、時間を過ごしていました。
「児童や保護者と関わる中で、自分も変わってきた。これからもしっかり学んで、実践していきたい」と今岡さん。同業の先輩である櫻田直也さん（有限会社さくら　代表取締役／東温支部）の報告を聞きに東温支部例会に参加するなど、熱心に学んでおられます。

文責：大北　雅浩（愛媛同友会　事務局員）

志賀
豆のことなら何でもご相談下さい
一豆入魂
株式会社 志賀商店
愛媛県西条市今在家 921 番地
TEL:0898-64-1333
HP:http://shiga-mame.co.jp

第17回報道関係者との懇談会を開催

■日　時：12月７日㈬　　■会　場：松山全日空ホテル

12月７日、第17回報道関係者との懇談会を松山全日空ホテルにて開催しました。今回は会員企業の実践報告とPRをメインとして開催し、報道関係者は５社から、愛媛同友会から22名、そして香川同友会から２名の参加がありました。

第１部の懇談と第２部の懇親の２部構成で行い、第１部は会員の堀内章さん（株式会社ハート 代表取締役／愛媛同友会 求人教育委員会副委員長）と程野裕貴さん（株式会社程野商店 代表取締役／愛媛同友会 伊予松前支部副支部長）から会員実践報告をしていただきました。

株式会社ハートは創業64年、株式会社程野商店は創業134年で共に歴史ある会社であり、その歴史や更なる発展を遂げるための取り組み等を報告していただきました。また、創業67年になる有限会社内田パン 代表取締役の内田敏之さんにも学校機関との連携等の実践報告もしていただきました。報告の後は報道関係者の皆さんと会員企業と全員で名刺交換等の交流の場を設け、第１部を終了しました。

第２部は懇親の場として交流を深め、更に会員企業からのPRを行いました。最後に参加していただいた報道関係者の皆さんから感想をいただいて、第17回報道関係者との懇談会は終了しました。

報道関係者との懇談会は、1992年から行い、2014年から改めて年に２回の開催としています。６月に同友会の活動紹介、12月に会員企業の実践紹介をメインとしています。

主催は広報情報化委員会が行っています。

報道関係者との交流の様子

サンプルの商品

＜ご参加いただいた報道関係者の皆様＞（順不同）

橋	建吾	毎日新聞社松山支局	清家香奈恵	愛媛新聞社	
広山	哲男	一般社団法人共同通信社	戒田　菜美	南海放送	
大越	優樹	日本経済新聞社松山支局			

＜サンプル商品をいただいた会員企業＞（順不同）

イトマン株式会社　株式会社ハート
有限会社内田パン　株式会社程野商店
株式会社志賀商店

文責：伊井　達哉（愛媛同友会　事務局員）

会員情報：有限会社阿部木工　「阿部木工の後継者として頑張ります」

阿部木工の阿部祥太です。父の紹介で10月28日に同友会に入会させていただきました。この機会を利用して、簡単に自己紹介をさせてください。

私は愛媛大学農学部を卒業後、新卒社員として東京のコンサルタント会社に就職し、その後阿部木工に後継者として戻ってまいりました。阿部木工では主に学校・病院・商業施設等を対象に、部屋の間取りや空間に合わせた家具を、設計・提案し、納品させていただいております。（一般家庭向けに店頭販売・修理も行っております。）私はというと、今は業務を通して、家具作りの基本を学んでおります。

前職とは畑違いで慣れない作業が多いですが、日々精進しております。３代目として、父が紡いできたこの会社を発展させていくため、同友会で勉強させていただければ幸いです。また、２代目、３代目の方々とも成功事例や失敗、悩み等共有していきたいと考えております。今後とも何卒よろしくお願いいたします。

寄稿：阿部　祥太さん（㈲阿部木工／松山支部第１地区会）

オフィスのお困りごと
ご相談ください！
イープロGroup
〒791-1102
愛媛県松山市来住町 1430-1
ディースピリット
イープロ
イープレス
プロモーション

有限会社イープレスプロモーション
TEL 089-957-0036　FAX 089-957-0021
▶情報通信機器、OA 機器、ネットワークシステム商品の販売・施行・保守
▶コスト削減のご提案
●通信コスト診断及び削減提案
●電力使用料コスト削減提案
●配管設備復旧コストの削減提案

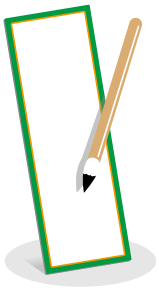
株式会社イープロ
TEL 089-957-0088　FAX 089-957-0021
▶各種キャンペーン・イベントの企画・運営
▶各種研修の開催
▶法人向け及びコンシューマー向けの携帯電話の販売

株式会社ディースピリット
TEL 089-948-4100　FAX 089-948-4101
▶セキュリティーシステムの構築
▶ネットワークインフラ環境の構築
▶WEB デザイン・WEB 制作・リニューアル
▶各種システム開発・構築・運営

全てのお部屋、引越費用０円システム好評中 !!
アパマンショップ NETWORK
株式会社三福綜合不動産
北　店／松山市本町５丁目７-７　TEL：089-911-0329㈹
南　店／松山市和泉北２丁目３-22　TEL：089-947-2050㈹
市駅前店／松山市湊町５丁目５-５　TEL：089-998-2555㈹
松山国道11号店／愛媛県松山市中村２丁目39-2　TEL：0120-366-329
愛大・松大前店／愛媛県松山市平和通２丁目5-81F　TEL：0120-006-329

同友会で俳友会

今月の兼題は「猫の恋」「恋猫」「うかれ猫」「春の猫」です。「猫の恋」とは早春の発情期を迎えた猫の行動（数匹が争いわめきたてたり、鳴き声を立てて恋情を訴えるなど）を指します。「恋猫」「うかれ猫」「春の猫」はその発情期の猫そのものを指します。



最優秀賞

足のけが治し急ぐや春の猫　真鍋　豪さん（株式会社シンアイ）

足を怪我した雄猫が、雌猫をめぐる争いに加われず、ライバルに出遅れている様子がうかがえます。中七の複合動詞「治し急ぐ」により擬人化された猫が、自分の怪我を早く治癒するように養生している様が滑稽です。季語を「春の猫」とすることにより、「恋猫」や「うかれ猫」といった発情期の激しさよりも、ソフトな雰囲気になり怪我をしている猫と上手く響き合っています。

優秀賞

猫の恋愛しの君は窓の向こう　難波　賢太さん（愛媛県中小企業家同友会）

室内にいる育ちの良さそうな雌猫を、窓の外から雄猫が見つめている。きっと叶わぬ恋なのでしょう。作者は上五に「猫の恋」を選んでいるので、発情期で雌猫を求めあちこちさまよっている雄猫の行動に焦点を当てています。上五を「恋猫の」とすると、窓の外にいる発情期の雄猫自体にスポットが当たります。

四月号　兼題「桜」　締め切り　二月二十八日
五月号　兼題「母の日」　締め切り　三月三十一日
六月号　兼題「父の日」　締め切り　四月三十日

講評：髙橋　大輔さん（広報情報化委員会）

皆さんの投句お待ちしています

代表取締役　篠 原 治 行
〒791-1102　愛媛県松山市来住町1433番地
Tel:(089)958-0150　FAX:(089)958-0152

月々 1,000 円からのお積立で、安心を未来へつなぐ。
あなたの街のライフパートナー
㈱えひめセレモニー「月心友の会」
お問合せは ☎089-945-8787
葬祭会館　月心会館 新川・港南・空港通り・余土　想心季 月館
家族葬会館　月心会館 新川別館・港南別館・空港通り別館　想心季 星館
ブライダル衣裳　ブライダルハウス マリエ

新入会員ご紹介（2名）　（12月9日～1月17日）

片山　和子（かたやま　かずこ）
1963年９月13日生まれ　**松山支部第３地区会**
特別養護老人ホーム姫ケ浜荘　施設長
特別養護老人ホーム
〒791-4503　松山市長師156-1
TEL(089)997-0777　FAX(089)997-0899
紹介者／特別養護老人ホーム梅本の里　杉本　太一

矢野　健徳（やの　たけのり）
1970年４月６日生まれ　**今治支部**
カネキ水産㈱　代表取締役
真鯛の養殖業
〒794-2204　今治市宮窪町友浦1151
TEL(0897)86-2200　FAX(0897)86-3780
紹介者／藤岡萬建設㈲　藤岡　貞雄

会員掲示板

○住所変更
会　員／牧野　真雄（松山支部第３地区会）
企業名／㈱カイシン
新住所／〒790-0012
松山市湊町５丁目３－１　新川ビル３階

お詫び

会報誌Ehime Doyu１月号に関しまして下記のとおり誤字・脱字がございました。大変申し訳ございません。
○P13の写真のキャプション
誤：座長の北野順哉さん　**正**：座長の北野賢三さん
○P14のパネリスト役職　藤岡貞雄さんの役職
誤：中小零細振興基本条例　委員
正：東温市中小企業零細振興基本条例　委員
誤：体表取締役　**正**：代表取締役

“平成の赤ひげ”の経営相談室からアドバイス

日本に吹く変化の風

秋川会計事務所㈱取締役
愛媛同友会　経営相談室長
秋川保親氏

今年は世界が大きく変わりそうです。過去30年続いた新保守主義と云われた経済政策が世界に格差を広げ、テロと難民を激増させました。イギリスのEU離脱、アメリカのトランプ大統領、韓国大統領を退陣させた国民のデモなど、既存の政治を拒否する動きが世界に広がっています。この風は日本にも変化を迫るでしょう。

昨年の出生率は初めて百万人を割り、人口減少が進むと共に、単身世帯が3分の1を超えています。これまで日本の経済成長を支えてきた中産階級の没落も深刻で、1人当たりのGDPは先進国の中で20位まで下がっています。都市部では依然として保育所が足りず、非正規社員が4割に迫り、経済的理由で結婚を諦める若者もいます。一方、企業の経営も転機をむかえています。人手不足は深刻で人件費を切り下げて利益を確保する経営はもはや限界にきています。地震、津波、山火事などが世界で多発しており、東日本の大地震や先日の糸魚川火災をみても安心できるインフラ構築は急務です。

トランプ大統領は「アメリカ第一主義」を唱え、中国やメキシコからの輸入品に高い関税をかけ自国労働者の雇用を守ろうとしています。EUでは難民の受け入れを拒否する動きが強まっています。日本企業は、これまで人件費の安い海外に生産拠点を移すことで競争力を保ってきましたが、この戦略も困難になるでしょう。これからは新しい高品質の製品を日本人の手で作るしかありません。そして不特定多数の顧客拡大を目指すより、今いる顧客と誠実に付き合う「御用達の経営」が企業の持続的繁栄をもたらすと思います。

16代アメリカ大統領リンカーンは、奴隷解放を宣言し、「人民の人民による人民のための政治」という民主主義の理念を説きました。私たちも高い志を持って新しい時代を切り開こう。

2016年度　愛媛同友会　第９回理事会　議事録

【日時】2016年12月15日㈮18時30分～20時　【会場】アイテムえひめ会議室
【出席者】理事：15名、事務局員４名　【委任状提出】24通　【議長】前田　眞　【議事録作成者】難波賢太

開会に先立ち、難波賢太･事務局員から出欠状況と委任状提出状況の報告がありました。

開会挨拶：平野啓三

１年間があっという間に過ぎ去ったように感じますが、2016年、皆さんの企業の状況はいかがでしたでしょうか。現在倒産件数は減少していますが個人消費は由々しくなってきている、また株は上がっているが先行きが不透明といった状況です。ぜひ１年間のそれぞれの企業の総括と、今後の同友会のあり方も含めて１年間を振り返って考える機会にしたいと思います。本日も熱心な議論をお願いいたします。

協議事項

１．**後継者委員会について協議を行いました。**
中周作･松山支部第３地区会幹事長から、標記についての説明がありました。企業が永続していくうえで承継は必ず問題として上がる。全国的にも後継者問題が取り上げられている状況。その後継者が“学べる場”を作りたい。また承継する側である現社長等からも「この委員会に入れたい」と思ってもらえるような場を作っていきたいとのことでした。この説明を受け、参加した理事から意見を集めました。
＜意見＞
竹村義則・広報情報化委員長：委員会を立ち上げることは世代交代といった時代背景もあるため必要なのだと思う。中さんを中心に立ち上げ委員会を作り、理念方針を打ち立て、改めて理事会に報告することで全員から意見を頂き、より良い委員会を立ち上げるのが良いと思います。
清水栄治･求人教育委員会副委員長：業界団体の後継者の会に参加していて、一番良かったと感じたのは同じ立場の人間と自分を比較できたこと。同僚から学ぶことが多かったような気がする。ライバル視できる相手、対比できる相手と交流できたことがよかった。そういった部分を重視していただければよくなっていくのではないかと個人的には感じます。
内藤成博・松山支部第２地区会幹事長：委員会としてあれば、新入会員さんを誘いやすくもなると思う。ただ、委員会が増えるという事はそれだけ時間と労力（人）が必要だと思う。理事会・委員会に必ず出席できるなど、適切な人選を行っていくことが重要ではないか。
堀内章・求人教育委員会副委員長：自分がずっと経営をしていくことは良くないと思っていて、現在バトンタッチできるように育てていっている段階。同友会で経営者成文化セミナーや中堅社員研修等、セミナーを社員と受けていますが、セミナーと後継者委員会のどちらで学んでもらうのが良いのかといったところがある。後継者委員会の立ち位置を明らかにしていただければ。
平野啓三・代表理事：同友会が行う後継者委員会を意識すれば同友会が成立した歴史や、同友会が47都道府県にできてどういう役割を果たすのか、という基本にかえって学ぶことが大切。方法論ではなく本論を学び、常に問いを続けていく委員会を。
伊井達哉・事務局員：本日欠席の方から事前に意見を頂きました。時間・人が取られてしまうというのが一番の懸念材料。現状委員会はすべて回っているのか、人がいるのか、という所を見ると、新しい委員会を作るのは懸念がある。理念や方針の部分ははっきりしたほうが良い。武田正輝・広報情報化委員会副委員長から、広島同友会の青年部立ち上げに事務局として携わられていたときの経験で、定義や土台が明確になっていないのに走ってしまうと、全国的に増強に走ってしまう傾向があります。定義づけの部分が重要であるため、１年間は準備会として動き、2018年度から委員会として動き出すのはどうでしょうか、と言われていました。
以上意見を踏まえ、中周作・松山支部第３地区会幹事長を中心に準備会から進めていくこととなりました。

２．**各支部・委員会の総括についての協議を行いました。**
標記については、各人資料の総括に目を通しておくこと、総括がまだの支部･委員会は総括を行う事としました。特筆して何かあればということで経営労働委員会、キャリア教育委員会から報告がありました。
また、中周作・松山支部第３地区会幹事長から委員会への所属・人選に関する問題提起がありました。来年度以降どのように委員会の人選を行うのかの協議が行われました。事前に定義づけをしっかりと行い、次期人事を早め早めに委員長が決めていけるような体制づくりをしておくことが必要とし、来年度委員会人事に関してはこの場で結論を出すのではなく、次回理事会でも引き続き議論していくこととなりました。

承認事項

１．**前回８回理事会から第９回理事会までの会員数の推移及び入会・退会の承認をしました。**
２．**全国健康保険協会（協会けんぽ）愛媛支部からの依頼についての承認をしました。**

報告事項

１．**正副代表理事会議、各本部、各支部、各委員会から活動報告がありました。**
○障がい者委員会から２月13日に障がい者の就業体験実習に関する勉強会を開催することの報告がありました。
○求人教育委員会から2017年６月20日に合同企業説明会を開催し、現在参加企業募集中の報告がありました。
○広報情報化委員会から第17回報道関係者との懇談会の報告とお礼がありました。
○東温支部から３月例会は伊予松前支部との合同例会を松山市で開催し、広島同友会から山田淳仁氏にお越しいただくため、多くの参加者の参加動員協力がありました。
○第33回定時総会実行委員会から１月の実行委員会に向けて準備していることの報告がありました。
２．**中小企業振興基本条例の活動報告がありました。**
米田順哉・副専務理事から、円卓会議座長の和田寿博先生が積極的に幹事を引き受けられ、忘年会が開催されているとの報告がありました。
３．**全国・他団体行事について安丸雄介・事務局員から報告がありました。**
４．**日本政策金融公庫との懇談会について平野啓三・代表理事から報告がありました。**
内山支店長をはじめ、日本政策金融公庫から６名、同友会からは３代表理事と安丸雄介･事務局員、オブザーバーとして吉村紀行･研修オリエンテーション委員長が参加し懇談をしました。懇親会も盛り上がり、今後も同友会と懇談・懇親・勉強会を行いたいと日本政策金融公庫からあったとのことです。また会員にとって、具体的に融資のメリットがあるような例会、支部総会でお話をいただければといった内容で盛り上がりましたとありました。
５．**愛媛大学との連携協定について米田順哉･副専務理事から報告がありました。**
連携協定は2017年１月11日に行い、今まで行っていた愛媛大学との取り組みのほかにも新たに環境問題や国際協力・連携に関しての連携を強化していくことが予想されると報告がありました。
６．**第５回経営フォーラム実行委員会について今村暢秀・実行委員長から報告がありました。**
総参加者数232名。目標を上回る参加者であり、報告とお礼がありました。

閉会挨拶：杉本太一

参加理事が全員発言し、前田さんによるスムーズな進行もあって良い2016年最後の理事会を締めくくれました、ありがとうございます。退会もここ数カ月０名となっており、松山支部の再編や中さんからの新委員会の提案等、愛媛同友会もバージョンアップしてきているのではないでしょうか。壁が高いほど闘志が湧くような盛り上がりのある理事会にしていきましょう。

株式会社
フェローシステム
就労移行支援事業所
フェローＩＣＴ
〒790-0804　愛媛県松山市中一万町 7-8
TEL089-987-6046　FAX089-987-6047

伊予さつま
あったかご飯にかけるだけ
えひめ南予・中予地方で今も食卓にのる
麦みそと海の幸・山の幸を
まぶして食べる郷土の味
GINO ギノーみそ株式会社

究極の挑戦者

麺屋十銭

昔ながらの尾道中華そば

〒790-0004 愛媛県松山市大街道2丁目3－15
携帯 080－5669－0865

ALTERATION & CLEANERS

清水屋クリーニング

私たちが考える良いワイシャツとは、
エリが綺麗なこと。
着心地がしなやかでハリがあること。
清潔でいられること。

E-mail shimizu@infomadonna.ne.jp
〒790-0053 愛媛県松山市竹原 4 丁目 8-47
TEL 089-941-7388
FAX 089-947-2833

矢野質店

有限会社矢野商事（矢野質店）

住所:松山市花園町2番地3　電話:089-941-4044

居酒屋 ぶらぶらある記
居酒屋 ぶらぶらある記
089-933-6716

Cafe&DiningBar haco
cafe&DinigBar haco 朝生田店
089-935-8558

おだいどこ
居酒屋ダイニング おだいどこ
089-913-6050

うまいもんおとぎばなし 花咲か爺屋
うまいもんおとぎばなし 花咲か爺屋
089-968-6836

釜飯と串焼 とりでん
釜飯と串焼 とりでん三番町店
089-915-1194

夢にえがお
いっせいグループ
Issei Group
http://issei-g.jp
「食」を通じて笑顔の輪を広げます。

釜飯と串焼 とりでん
釜飯と串焼 とりでんのうめん店
089-968-1753

居酒屋 銀の鶏
居酒屋 銀の鶏
089-927-1778

愛彩館
レストラン 愛彩館
089-955-2008

浪花屋 鳥造
名物炭火炙り焼き 浪花屋 鳥造
089-993-6188

お酒の販売店 媛の蔵 HIMENOKURA
お酒の販売店 媛の蔵
089-947-6817

弁護士法人 たいよう

四国の躍進は地域企業と法律家の連携で

愛媛県弁護士会所属　代表弁護士／吉村紀行

愛媛県　松山事務所　☎089-907-5601

愛媛県　大洲事務所　☎0893-59-0353

リース車両メンテから、愛車の「困った」、点検まで

トータル・カーメンテナンス
恭栄自動車株式会社

松山市空港通1丁目8-2 〒790-0054
TEL 089-972-1228(代)
FAX 089-971-4419

保険調剤・ヘルスケア

平野薬局グループ

株式会社 平野

エコアクション21

〒794-0028 今治市北宝来町2丁目2-22
TEL （0898）32－0255
FAX （0898）32－0350

MARU BUN

enjoy eating fun to cooking

●Facebook ページはマルブン（MARUBUN）で検索♪
●携帯サイト会員募集中！ mb@marubun8.com

マルブン 小松本店	TEL 0898·72·2004	ビッツェリアマルブン南高井店	TEL 089·975·3838
トラットリア ナトゥーレ ナトゥーラ	TEL 089·986·7883	ビッツェリアマルブン新居浜店	TEL 0897·37·8383
マルブン アースキッチン古川店	TEL 089·905·7588	市場食堂 魚ひす丸	TEL 089·989·6388
自家製パスタ 洋食堂マルブン	TEL 089·989·8838	ニコマルカフェ	TEL 089·989·8887

『企業の人のつながりを支えます。』

【提供サービス】
・社外総務支援サービス
・労使トラブル解決支援サービス
・会社を守るリスク管理支援サービス
・人事制度構築支援サービス
・社風向上支援サービス

社会保険労務士個人情報保護事務所 SRP 認証番号101198

横本社会保険労務士事務所

〒791-3120　愛媛県伊予郡松前町1350-6
TEL 089-984-2078　FAX 089-984-8533
URL　http://www.humanity.co.jp

別注・取付家具
リフォーム・インテリア家具

Abé FURNITURE CONSTRUCTION

有限会社阿部木工

〒791-1113　愛媛県松山市森松町135番地1
TEL(089)976-2679　FAX(089)976-6493
E-mail：info@abe-mokkou.jp
URL：http://abe-mokkou.jp

～災害に強いまちづくりをお手伝いします～

家庭用からプロ仕様まで／消防・防災の専門商社

㈱ 岩本商会

(本社) 〒790-0067　松山市大手町1丁目10番地1

TEL (089) 947-2111
FAX (089) 947-2116

高松支店　TEL (087) 867-3820
宇和島営業所　TEL (0895) 22-3141
姫原倉庫　TEL (089) 924-4015
http://www.iwamotosyoukai.co.jp

夢文化 創造企業

株式会社ハート

http://www.heart-ltd.jp/

手加工の協力会社を募集しております

総務 東 までお問合せください

クリスマス菓子詰め合せ商品や
バレンタインチョコ、ひなまつり菓子など
お菓子ギフト商品のメーカーです

大可賀事業所
〒791-8505 愛媛県松山市大可賀3-150-8
TEL 089(952)0810㈹ FAX 089(952)8101

NPO法人
家族支援フォーラム

しょうがいのある方の地域生活をサポートします。

めん処 矢磨樹

Happy Clean

ゆるり茶屋 夢家

CLUB HOUSE yume ya クラブハウス夢家

http://www.h7.dion.ne.jp/~kazoku/

MOVE YOUR HEART!

服部製紙株式会社
HATTORI PAPER MFG. Co.,Ltd.

〒799-0112　愛媛県四国中央市金生町山田井171－1
TEL0896-58-3005　FAX0896-58-3306
http://www.hattoripaper.co.jp

ENEOS

JXエネルギー株式会社特約店

日興石油株式会社

本社 中の川SS	松山市湊町4丁目1番地2	089(931)3221
三番町SS	松山市三番町6丁目4－17	089(941)7685
カーフォート かもがわSS	松山市鴨川2丁目17－1	089(978)1616
和気SS	松山市和気1丁目473－1	089(979)2044
配送センター	松山市空港通4丁目3－39	089(972)1002

ハト飛来防止用忌避剤
「ハートジェル」販売・施工代理店

株式会社トータル・ビル・サービス

松山市松前町2丁目8－3

TEL 089-946-3255

ハート飛来防止用忌避剤 ハートジェル Pigeon Evasion Jell HATO JELL

ハトの被害に頭を抱えていませんか？「ハートジェル」はハトの習性を研究して完成した、ハトを傷つけずに追い払う特殊ジェルの忌避剤です。テスト施工無料。
※器具やネット等の取り付けと違い、建物の美観を損ないません。
※効果は1年以上持続し、添付面を汚染することもありません。
お気軽にお問い合わせください。

環境と未来(あした)を考えるシステムの包装商社

株式会社パステムマツザワ

本社	〒791-8507	松山市久万ノ台695番地1	TEL 089－925－7811
中央市場営業所	〒791-8016	松山市久万ノ台348番地1	TEL 089－924－3380
宇和営業所	〒797-0045	愛媛県西予市宇和町坂戸542-4	TEL 0894－62－8980
新居浜営業所	〒792-0872	新居浜市垣生3丁目310－11	TEL 0897－67－1788
広島営業所	〒733-0804	広島市西区山手町17－3	TEL 082－235－1003
高知営業所	〒780-8040	高知市神田971－1	TEL 088－833－3433
徳島営業所	〒771-0204	徳島県板野郡北島町鯛浜字川久保200－1	TEL 088－698－1585
香川営業所	〒761-2403	丸亀市綾歌町岡田西1081番地18	TEL 0877－35－7010
パックマート久万ノ台店	〒791-8016	松山市久万ノ台684－1	TEL 089－924－2475

和洋菓子製造

株式会社世起

愛媛県伊予郡松前町北川原 1240-1
TEL089-984-6658

よりよいくらしの想いをかたちに

共同購入・宅配・店舗・福祉・共済・旅行・プレイガイド

コープえひめ

本部/松山市朝生田町3-1-12
TEL (089) 931-5201
http://www.coopehime.or.jp

あったかい味お届けします

株式会社 ナカフードサービス
NAKA FOOD SERVICE

松山市大可賀2丁目2-12　☎952-1156